

總統嘉言

個人提出幾點和全體警察同仁共勉：（一）持續穩固治安，振興國家經濟；（二）充實執法知能，提升服務品質；（三）增進警民合作，健全預防機制。警政的進步不是一朝一夕的事，是長遠的社會工程，時代的巨輪推動著我們必須向前邁進，警察人員要快速迎向民主法治教育，注入學術、專業清新理念，否則將無法配合急速多元的社會發展。

—摘自 總統蒞臨九十二年警察節慶祝大會講話參考資料

游院長嘉言

本人提出幾項今後重點工作，與各位共勉：（一）賡續掃黑除暴，澈底整頓治安：黑金與暴力危害社會，為民眾所深惡痛絕。警察是執法的先鋒，必須不畏權勢，不受利誘，嚴正執法，伸張正義，還給民眾一個免於恐懼的生活空間。（二）打造效率團隊，加強為民服務：一個現代化的政府，必須具有堅強戰鬥力的行政團隊，才能顯現活力朝氣，展現勤奮效率的一面，時刻以民為尊，提升施政品質。（三）鼓勵終身學習，強化專業知能：面對形形色色，詭譎多變的社會情勢，警察不僅必須具備專業知能，更要有機先應變的能力及堅貞的品德操守，警察專業知能的強化已是刻不容緩的要務。（四）貫徹政風要求，樹立執法威信：警察站在執法的最前線，一言一行及工作態度關係政府的形象和民心向背。本人曾一再強調「警察人員應重視本身的道德操守，潔身自愛，才能服務家鄉、社會、國家」。（五）增進警民合作，建立全民治安：警力有限，民力無窮，結合民間資源和力量，發展社區警政，與民眾建立合作夥伴關係，共同維護社區治安，預防並減少犯罪發生，才能標本兼治。

—摘自 九十二年警察節院長賀詞

本人提出幾點制度面之政策宣示：（一）全面調整偵查作為，有效因應刑事訴訟法新制：刑事訴訟法新制已正式實施，朝向改良式當事人進行主義修正，其內容中有關證據禁止之規定、傳聞法則及以交互詰問為主之法庭審判方式，均與過去迥然不同。基於修法之後，司法警察人員傳統辦案模式，勢必作大幅調整，方足以因應新制之變革，並避免對治安造成重大衝擊。因此，當務之急，必須加強辦理員警教育訓練，灌輸法律知識，強化警察專業能力。（二）提升警政層級，強化組織功

能：為警政工作未來發展需要，應以發揮組織功能為導向，積極整體規劃調整警察組織，並提升警政署組織層級，成立警政總署。（三）調高警察職務等階，激勵警察人員士氣：基於警察機關自成體系暨人事管理一元化，且警察人員具專業性、危險性及辛勞性，為激勵警察人員士氣，應再積極通盤檢討調高整體警察職務等階。（四）充實警察應勤裝備，提升員警工作士氣：為因應當前國際局勢演變，必須從速積極強化反恐作為，保障國內安全；再者，近來由於社會政經情勢急遽變遷，犯罪模式日益翻新，加上歹徒運用科技著手犯罪，對刑事偵查工作造成極大的挑戰。因此，更新員警偵防應勤設備，充實各項反恐裝備器材，實為遂行各項勤務、達成打擊犯罪、有效防制恐怖攻擊、保障執勤安全的必要條件，而優勢的武器、車輛、裝備，靈活之通訊設備，更是達成警察任務，維護社會治安的不二法門。（五）成立中南部打擊犯罪中心：隨著社會環境的演變，當前犯罪已從單一的地區蔓延到全國地區，犯罪者流動的範圍，隨著交通的便捷不斷擴大，其中以北、中、南都會區尤然。為平衡各都會區差距，必須投入更多的偵查人力於中、南部地區，以靈活有效防制犯罪，迅速指揮、支援偵辦全國重大刑案。

—摘自 院長蒞臨中央警察大學校慶暨開學典禮致詞參考資料
(警政業務部分)

余部長嘉言

主動發掘問題，面對問題，與解決問題

各位都是優秀的公務人才，都是受僱於我們的人民與國家，我們的任務，就是要幫助我們的「頭家」，也就是一般的民眾，解決他們所面對與潛在的問題。因此，大家一定要有勇於任事的精神，主動發掘問題，面對問題，與解決問題。同時對於問題的時效性，也要確實掌握，快速回應。警察是人民的祿母，更應以人民的感受為感受，以民眾為尊，從人民的角出發，來規劃推動政策，為人民提供最便捷與貼心的服務。人民的小事，就是政府的大事，凡事要以顧客為導向，以人民的滿意為最高的依歸。

—摘自 台南市警察局聚餐講稿

落實「目標管理」、「成長管理」、「走動管理」、「危機管理」等四大管理

政府的運作，如同企業的經營，凡事務必要有計畫、有步驟、要有落實的方法和技巧，既要求效率，更講求效能。在工作執行上，要落實「目標管理」、「成長管理」、「走動管理」、「危機管理」等四大管理，並時時追求品質、卓越與創新，以實際、具體的數據，來管理與說明我們的績效品質。要以行動來呈現我們的力量，用報表來紀錄我們的歷程，更要讓數字來為我們打成績。

—摘自 台南市警察局聚餐講稿

戰鬥內閣的第一要務就是「拼經濟」

戰鬥內閣的第一要務就是「拼經濟」，而二十一世紀，知識是國家競爭力的來源。如何掌握、發展知識及資訊所創造的利益，就成為決定國家競爭力的重要因素。因此，樹立經濟紀律，保障合法廠商利益與消費者權益，是警察人員的使命之一。全面查緝仿冒、盜版品，是警政單位配合內閣拼經濟的具體行動。因此，警政署除持續動員各警察單位，加強查緝侵害智慧財產權案件的犯罪行為，並應結合相關權利人團體的資源與力量，落實查緝取締仿冒工作，大家共同努力，以貫徹政府保護智慧財產權之決心，及落實加入世界貿易組織執行「與貿易有關智慧財產權協定」的規範。

—摘自 查緝仿冒盜版致詞資料

